

FUNDAÇÃO DE PREVIDÊNCIA DOS EMPREGADOS DA CEB
C.N.P.J.: 00.469.585/0001-93

BALANÇO PATRIMONIAL - Consolidado

R\$ mil

ATIVO	Nota	Exercício 2023	Exercício 2022	PASSIVO	Nota	Exercício 2023	Exercício 2022
DISPONÍVEL		3.176	300	EXIGÍVEL OPERACIONAL	9	7.698	7.261
				Gestão Previdencial		5.350	5.798
REALIZÁVEL	4	1.480.306	1.522.774	Gestão Administrativa		1.374	1.349
Gestão Previdencial	4.1	79.747	80.559	Investimentos		974	115
Gestão Administrativa	4.2	9.124	9.131				
Investimentos	4.3	1.391.435	1.433.085	EXIGÍVEL CONTINGENCIAL	10	25.743	9.780
Títulos Públicos	4.3.1	995.258	851.743	Gestão Previdencial		642	580
Ativo Financeiro de Crédito Privado	4.3.1	14.463	17.345	Gestão Administrativa		8.601	8.539
Renda Variável	4.3.2	35	58	Investimentos		16.500	660
Fundos de Investimentos	4.3.3	325.264	505.452				
Investimentos em Imóveis	4.3.4	10.146	10.446	PATRIMÔNIO SOCIAL		1.450.121	1.506.148
Operações com Participantes	4.3.5	27.276	31.569	Patrimônio de Cobertura do Plano		1.421.619	1.479.298
Depósitos Judiciais / Recursais	10	1.510	660	Provisões Matemáticas	11	1.440.220	1.502.109
Recursos a Receber - Precatórios	4.3.9	17.484	15.811	Benefícios Concedidos		1.340.244	1.345.383
				Benefícios a Conceder		119.396	176.324
IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	5	80	115	(-) Provisões Matemáticas a Constituir		(19.419)	(19.598)
Imobilizado		80	115	Equilíbrio Técnico	12	(18.601)	(22.811)
				Resultados Realizados		(18.601)	(22.811)
				(-) Déficit Técnico Acumulado		(18.601)	(22.811)
GESTÃO ASSISTENCIAL	6	44.537	51.087				
				Fundos	14	28.503	26.850
				Fundos Previdenciais	14.1	6.018	4.096
				Fundos Administrativos	14.2	18.674	20.657
				Fundos dos Investimentos	14.3	3.810	2.096
				GESTÃO ASSISTENCIAL	15	44.537	51.087
TOTAL DO ATIVO		1.528.099	1.574.277	TOTAL DO PASSIVO		1.528.099	1.574.277

Paulo Afonso Teixeira Machado
Presidente
CPF 343.165.741-91

Naor Alves de Paula Filho
Diretor Administrativo-Financeiro
CPF 307.609.091-72

Thiago Cavalcante Santos
Diretor de Benefícios
CPF 006.405.081-54

Andre Bahia Ribeiro
Contador CRC-DF 19172
CPF 005.378.011-62

ASSINATURA(S) ELETRÔNICA(S)



A autenticidade do documento pode ser conferida no site:

<https://www.clouddocs.com.br/ValidarDocumento.aspx>

informando o código CRC: 6C5A436C6E58554A584E525A4F6B62474155754775673D3D / Página 2 de 2

FUNDAÇÃO DE PREVIDÊNCIA DOS EMPREGADOS DA CEB
C.N.P.J.: 00.469.585/0001-93

DEMONSTRAÇÃO DO ATIVO LÍQUIDO POR PLANO DE BENEFÍCIOS
1993.0004-29 - Plano Complementar de Benefícios Previdenciais da Faceb

R\$ mil

DESCRIÇÃO	Exercício 2023	Exercício 2022	Variação (%)
1. Ativos	133.976	133.888	0,07
Disponível	30	45	(33,33)
Recebíveis Previdencial	9.574	9.770	(2,01)
Investimentos	124.372	124.073	0,24
Títulos Públicos	111.421	99.952	11,47
Ativo Financeiros de Crédito Privados	1	1	-
Renda Variável	3	5	(40,00)
Fundos de Investimento	9.117	20.333	(55,16)
Investimentos em Imóveis	845	887	(4,74)
Operações com Participantes	1.511	1.616	(6,50)
Depósitos Judiciais/Recursais	128	56	128,57
Recursos a Receber - Precatórios	1.346	1.223	10,06
			-
2. Obrigações	4.269	3.526	21,07
Operacional	2.227	2.889	(22,91)
Contingencial	2.042	637	220,57
3. Fundos não Previdenciais	1.327	1.229	7,97
Fundos Administrativos	1.007	1.064	(5,36)
Fundos para Garantia de Operações com Participantes	320	165	93,94
			-
5. Ativo Líquido (1-2-3-4)	128.380	129.133	(0,58)
Provisões Matemáticas	132.079	135.871	(2,79)
Superávit/Déficit Técnico	(3.699)	(6.738)	(45,10)
6. Apuração do Equilíbrio Técnico Ajustado			
a) Equilíbrio Técnico	(3.699)	(6.738)	(45,10)
b) (+/-) Ajuste de Precificação	14.238	14.275	(0,26)
c) (+/-) Equilíbrio Técnico Ajustado = (a + b)	10.539	7.537	39,83

Paulo Afonso Teixeira Machado
Presidente
CPF 343.165.741-91

Thiago Cavalcante Santos
Diretor de Benefícios
CPF 006.405.081-54

Naor Alves de Paula Filho
Diretor Administrativo-Financeiro
CPF 307.609.091-72

Andre Bahia Ribeiro
Contador CRC-DF 19.172
CPF 005.378.011-62

ASSINATURA(S) ELETRÔNICA(S)



A autenticidade do documento pode ser conferida no site:
<https://www.clouddocs.com.br/ValidarDocumento.aspx>
informando o código CRC: 746F5468344D5962375738763362756233476B5963673D3D / Página

FUNDAÇÃO DE PREVIDÊNCIA DOS EMPREGADOS DA CEB
C.N.P.J.: 00.469.585/0001-93

DEMONSTRAÇÃO DO ATIVO LÍQUIDO POR PLANO DE BENEFÍCIOS
2006.0068-11 - PLANO DE BENEFÍCIOS CEBPREV

R\$ mil

DESCRIÇÃO	Exercício 2023	Exercício 2022	Variação (%)
1. Ativos	982.515	1.032.377	(4,83)
Disponível	3.073	106	2.799,06
Recebíveis Previdencial	56.136	57.940	(3,11)
Investimentos	923.306	974.331	(5,24)
Títulos Públicos	602.149	503.255	19,65
Ativo Financeiros de Crédito Privados	10.702	12.566	(14,83)
Renda Variável	25	41	(39,02)
Fundos de Investimento	267.629	413.375	(35,26)
Investimentos em Imóveis	7.181	7.379	(2,68)
Operações com Participantes	23.140	26.957	(14,16)
Depósitos Judiciais/Recursais	1.068	467	128,69
Recursos a Receber - Precatórios	11.412	10.291	10,89
			-
2. Obrigações	15.373	3.286	367,83
Operacional	3.714	2.819	31,75
Contingencial	11.659	467	2.396,57
3. Fundos não Previdenciais	18.875	19.278	(2,09)
Fundos Administrativos	16.298	17.871	(8,80)
Fundos para Garantia de Operações com Participantes	2.577	1.407	83,16
5. Ativo Líquido (1-2-3-4)	948.267	1.009.813	(6,09)
Provisões Matemáticas	942.249	1.005.717	(6,31)
Fundos Previdenciais	6.018	4.096	46,92
<p>Paulo Afonso Teixeira Machado Presidente CPF 343.165.741-91</p> <p>Thiago Cavalcante Santos Diretor de Benefícios CPF 006.405.081-54</p> <p>Naor Alves de Paula Filho Diretor Administrativo-Financeiro CPF 307.609.091-72</p> <p>Andre Bahia Ribeiro Contador CRC-DF 19.172 CPF 005.378.011-62</p>			

ASSINATURA(S) ELETRÔNICA(S)



A autenticidade do documento pode ser conferida no site:
<https://www.clouddocs.com.br/ValidarDocumento.aspx>
informando o código CRC: 544730487530346B64584266336737493835576275413D3D / Página

FUNDAÇÃO DE PREVIDÊNCIA DOS EMPREGADOS DA CEB
C.N.P.J.: 00.469.585/0001-93

DEMONSTRAÇÃO DO ATIVO LÍQUIDO POR PLANO DE BENEFÍCIOS
2020.0006-11 - Faceb SALDADO

R\$ mil

DESCRIÇÃO	Exercício 2023	Exercício 2022	Variação (%)
1. Ativos	357.616	347.557	2,89
Disponível	19	9	111,11
Recebíveis Previdencial	33.180	33.979	(2,35)
Investimentos	324.417	313.569	3,46
Títulos Públicos	281.134	241.325	16,50
Ativo Financeiros de Crédito Privados	3.760	4.778	(21,31)
Renda Variável	7	12	(41,67)
Fundos de Investimento	31.138	59.127	(47,34)
Investimentos em Imóveis	2.120	2.180	(2,75)
Operações com Participantes	2.625	2.997	(12,41)
Depósitos Judiciais/Recursais	315	138	128,26
Recursos a Receber - Precatórios	3.318	3.012	10,16
			-
2. Obrigações	4.344	862	403,94
Operacional	902	724	24,59
Contingencial	3.442	138	2.394,20
3. Fundos não Previdenciais	2.283	2.246	1,65
Fundos Administrativos	1.369	1.722	(20,50)
Fundos para Garantia de Operações com Participantes	914	524	74,43
5. Ativo Líquido (1-2-3-4)	350.989	344.449	1,90
Provisões Matemáticas	365.891	360.522	1,49
Superávit/Déficit Técnico	(14.902)	(16.073)	(7,29)
6. Apuração do Equilíbrio Técnico Ajustado			
a) Equilíbrio Técnico	(14.902)	(16.073)	(7,29)
b) (+/-) Ajuste de Precificação	31.960	36.620	(12,73)
c) (+/-) Equilíbrio Técnico Ajustado = (a + b)	17.058	20.547	(16,98)

Paulo Afonso Teixeira Machado
Presidente
CPF 343.165.741-91

Thiago Cavalcante Santos
Diretor de Benefícios
CPF 006.405.081-54

Naor Alves de Paula Filho
Diretor Administrativo-Financeiro
CPF 307.609.091-72

Andre Bahia Ribeiro
Contador CRC-DF 19.172
CPF 005.378.011-62

ASSINATURA(S) ELETRÔNICA(S)



A autenticidade do documento pode ser conferida no site:
<https://www.clouddocs.com.br/ValidarDocumento.aspx>
informando o código CRC: 6555774F36686765757A546954625379616E723949413D3D / Página

DEMONSTRAÇÃO DA MUTAÇÃO DO ATIVO LÍQUIDO POR PLANO DE BENEFÍCIOS

1993.0004-29 - Plano Complementar de Benefícios Previdenciais da Faceb

R\$ mil

DESCRIÇÃO	Exercício 2023	Exercício 2022	Variação (%)
A) Ativo Líquido - início do exercício	129.132	129.101	0,02
1. Adições	17.710	15.837	11,83
(+) Contribuições	4.140	3.669	12,84
(+) Resultado Positivo Líquido dos Investimentos - Gestão Previdencial	13.437	12.168	10,43
Outras Adições	133	-	-
2. Destinações	(18.462)	(15.806)	16,80
(-) Benefícios	(12.846)	(12.076)	6,38
Resgates	(117)	(2.281)	(94,87)
Portabilidade	(4.867)	(1.174)	314,57
Provisão para Perdas	(6)	-	-
(-) Resultado Negativo Líquido dos Investimentos - Gestão Previdencial	(424)	-	-
(-) Constituição Líquida de Contingências - Gestão Previdencial	(62)	(195)	(68,21)
(-) Custeio Administrativo	(74)	(79)	(6,33)
Outras Deduções	(66)	(1)	6.500,00
3. Acréscimo/Decréscimo no Ativo Líquido (1+2)	(752)	31	(2.525,81)
(+/-) Provisões Matemáticas	(3.792)	(2.042)	85,70
(+/-) Fundos Previdenciais	-	-	-
(+/-) Superávit (Déficit) Técnico do Exercício	3.040	2.073	46,65
B) Ativo Líquido - final do exercício (A+3+4)	128.380	129.132	(0,58)
C) Fundos não previdenciais	98	77	27,27
(+/-) Fundos Administrativos	(57)	51	(211,76)
(+/-) Fundos dos Investimentos	155	26	496,15

Paulo Afonso Teixeira Machado
Presidente
CPF 343.165.741-91

Naor Alves de Paula Filho
Diretor Administrativo-Financeiro
CPF 307.609.091-72

Thiago Cavalcante Santos
Diretor de Benefícios
CPF 006.405.081-54

Andre Bahia Ribeiro
Contador CRC-DF 19.172
CPF 005.378.011-62

ASSINATURA(S) ELETRÔNICA(S)



A autenticidade do documento pode ser conferida no site:
<https://www.clouddocs.com.br/ValidarDocumento.aspx>
informando o código CRC: 72533965737851735348534E3045374B734D597532773D3D / Página

DEMONSTRAÇÃO DA MUTAÇÃO DO ATIVO LÍQUIDO POR PLANO DE BENEFÍCIOS
2006.0068-11 - PLANO DE BENEFÍCIOS CEBPREV

R\$ mil

DESCRIÇÃO		Exercício 2023	Exercício 2022	Variação (%)
	A) Ativo Líquido - início do exercício	1.009.814	1.082.154	(6,68)
	1. Adições	130.479	110.809	17,75
(+)	Contribuições	12.771	18.287	(30,16)
	Portabilidade	4.233	2.918	45,07
	Indenização de Riscos Terceirizados	-	91	(100,00)
(+)	Resultado Positivo Líquido dos Investimentos - Gestão Previdencial	113.456	89.511	26,75
	Outras Adições	19	2	850,00
	2. Destinações	(192.024)	(183.149)	4,85
(-)	Benefícios	(120.517)	(113.645)	6,05
	Resgates	(52.124)	(38.183)	36,51
	Portabilidade	(11.039)	(8.040)	37,30
	Provisão para Perdas	(7)	-	-
	Repasse de Prêmio de Riscos Terceirizados	(184)	(335)	(45,07)
	Desonerações de Contribuições de Patrocinador(es)	(375)	(2.912)	(87,12)
(-)	Resultado Negativo Líquido dos Investimentos - Gestão Previdencial	(7.289)	(19.105)	(61,85)
(-)	Constituição Líquida de Contingências - Gestão Previdencial	-	-	-
	Outras Deduções	(535)	(18)	2.872,22
	3. Acréscimo/Decréscimo no Ativo Líquido (1+2)	(61.545)	(72.340)	(14,92)
(+/-)	Provisões Matemáticas	(63.467)	(72.754)	(12,76)
(+/-)	Fundos Previdenciais	1.922	414	364,25
	B) Ativo Líquido - final do exercício (A+3+4)	948.269	1.009.814	(6,09)
	C) Fundos não previdenciais	(405)	1.117	(136,26)
(+/-)	Fundos Administrativos	(1.574)	1.245	(226,43)
(+/-)	Fundos dos Investimentos	1.169	(128)	(1.013,28)

Paulo Afonso Teixeira Machado
Presidente
CPF 343.165.741-91

Naor Alves de Paula Filho
Diretor Administrativo-Financeiro
CPF 307.609.091-72

Thiago Cavalcante Santos
Diretor de Benefícios
CPF 006.405.081-54

Andre Bahia Ribeiro
Contador CRC-DF 19.172
CPF 005.378.011-62

ASSINATURA(S) ELETRÔNICA(S)



A autenticidade do documento pode ser conferida no site:
<https://www.clouddocs.com.br/ValidarDocumento.aspx>
informando o código CRC: 32782B6A63734D5A66596A4B3435512B314B696E63673D3D / Página

DEMONSTRAÇÃO DA MUTAÇÃO DO ATIVO LÍQUIDO POR PLANO DE BENEFÍCIOS
2020.0006-11 - Faceb SALDADO

R\$ mil

DESCRIÇÃO		Exercício 2023	Exercício 2022	Variação (%)
	A) Ativo Líquido - início do exercício	344.449	336.686	2,31
	1. Adições	36.866	35.993	2,43
(+)	Contribuições	2.906	3.882	(25,14)
(+)	Resultado Positivo Líquido dos Investimentos - Gestão Previdencial	33.960	32.111	5,76
	2. Destinações	(30.326)	(28.230)	7,42
(-)	Benefícios	(28.847)	(27.457)	5,06
	Resgates	-	(517)	-
	Portabilidade	(461)	(255)	80,78
(-)	Resultado Negativo Líquido dos Investimentos - Gestão Previdencial	(1.016)	-	-
	Outras Deduções	(2)	(1)	100,00
	3. Acréscimo/Decréscimo no Ativo Líquido (1+2)	6.540	7.763	(15,75)
(+/-)	Provisões Matemáticas	5.370	12.864	(58,26)
(+/-)	Fundos Previdenciais	-	-	-
(+/-)	Superávit (Déficit) Técnico do Exercício	1.170	(5.101)	(122,94)
(+/-)	Resultados a Realizar	-	-	-
	B) Ativo Líquido - final do exercício (A+3+4)	350.989	344.449	1,90
	C) Fundos não previdenciais	37	147	(74,83)
(+/-)	Fundos Administrativos	(353)	81	(535,80)
(+/-)	Fundos dos Investimentos	390	66	490,91

Paulo Afonso Teixeira Machado
Presidente
CPF 343.165.741-91

Naor Alves de Paula Filho
Diretor Administrativo-Financeiro
CPF 307.609.091-72

Thiago Cavalcante Santos
Diretor de Benefícios
CPF 006.405.081-54

Andre Bahia Ribeiro
Contador CRC-DF 19.172
CPF 005.378.011-62

ASSINATURA(S) ELETRÔNICA(S)



A autenticidade do documento pode ser conferida no site:
<https://www.clouddocs.com.br/ValidarDocumento.aspx>
informando o código CRC: 4754694B2B5741487130483370574B32707244474A773D3D / Página

FUNDAÇÃO DE PREVIDÊNCIA DOS EMPREGADOS DA CEB
C.N.P.J.: 00.469.585/0001-93

DEMONSTRAÇÃO DA MUTAÇÃO DO PATRIMÔNIO SOCIAL

Consolidada

R\$ mil

DESCRIÇÃO	Exercício 2023	Exercício 2022	Varição (%)
A) Patrimônio Social - início do exercício	1.506.148	1.569.353	(4,03)
1. Adições	202.406	179.439	12,80
(+) Contribuições Previdenciais	19.210	24.849	(22,69)
(+) Portabilidade	4.233	2.918	45,07
(+) Indenização de Riscos Terceirizados	-	91	-
(+) Reversão de Fundos Administrativos	579	-	-
(+) Outras Adições Previdenciais	152	2	7.500,00
(+) Resultado Positivo Líquido dos Investimentos - Gestão Previdencial	160.853	133.791	20,23
(+) Receitas Administrativas	13.324	14.044	(5,13)
(+) Resultado Positivo Líquido dos Investimentos - Gestão Administrativa	2.151	3.506	(38,65)
(+) Constituição de Fundos para Garantia das Operações com Participantes	1.904	238	700,00
			-
2. Destinações	(258.433)	(242.644)	6,51
(-) Benefícios	(162.210)	(153.180)	5,90
(-) Resgates	(52.241)	(40.981)	27,48
(-) Portabilidades	(16.366)	(9.469)	72,84
(-) Provisão para Perdas	(13)	-	-
(-) Repasse de Prêmio de Riscos Terceirizados	(184)	(335)	(45,07)
(-) Desoneração de Contribuições de Patrocinador(es)	(375)	(2.912)	(87,12)
(-) Outras Deduções	(603)	(20)	2.915,00
(-) Resultado Negativo Líquido dos Investimentos - Gestão Previdencial	(8.730)	(19.105)	(54,31)
(-) Constituição Líquida de Contingências - Gestão Previdencial	(62)	(195)	(68,21)
(-) Despesas Administrativas	(16.818)	(16.173)	3,99
(-) Reversão de Recursos para o Plano de Benefícios - Gestão Administrativa	(579)	-	-
(-) Constituição Líquida de Contingências - Gestão Administrativa	(62)	-	-
(-) Reversão de Fundos para Garantia das Operações com Participantes	(190)	(274)	(30,66)
			-
3. Acréscimo/Decréscimo no Patrimônio Social (1+2)	(56.027)	(63.205)	(11,36)
(+/-) Provisões Matemáticas	(61.889)	(61.932)	(0,07)
(+/-) Superávit (Déficit) Técnico do Exercício	4.210	(3.029)	(238,99)
(+/-) Fundos Previdenciais	1.922	414	364,25
(+/-) Fundos Administrativos	(1.984)	1.378	(243,98)
(+/-) Fundos dos Investimentos	1.714	(36)	(4.861,11)
			-
B) Patrimônio Social no final do exercício (A+3+4)	1.450.121	1.506.148	(3,72)
5. Gestão Assistencial	(2.562)	(2.135)	20,00
(+) Receitas Assistenciais	20.269	32.395	(37,43)
(-) Despesas Assistenciais	(22.831)	(34.530)	(33,88)

Paulo Afonso Teixeira Machado
Presidente
CPF 343.165.741-91

Naor Alves de Paula Filho
Diretor Administrativo-Financeiro
CPF 307.609.091-72

Thiago Cavalcante Santos
Diretor de Benefícios
CPF 006.405.081-54

Andre Bahia Ribeiro
Contador CRC-DF 19.172
CPF 005.378.011-62

ASSINATURA(S) ELETRÔNICA(S)



A autenticidade do documento pode ser conferida no site:
<https://www.clouddocs.com.br/ValidarDocumento.aspx>
informando o código CRC: 686E36486550494B4F357070765672525A71344D59513D3D / Página

FUNDAÇÃO DE PREVIDÊNCIA DOS EMPREGADOS DA CEB
C.N.P.J.: 00.469.585/0001-93

DEMONSTRAÇÃO DO PLANO DE GESTÃO ADMINISTRATIVA CONSOLIDADA
1993.0004-29 - Plano Complementar de Benefícios Previdenciais da Faceb

R\$ mil

DESCRIÇÃO	Exercício 2023	Exercício 2022	Variação (%)
A) Fundo Administrativo do Exercício Anterior representa o saldo do fundo administrativo do exercício anterior	1.064	1.013	5,03
1. Custeio da Gestão Administrativa	916	974	(5,95)
1.1. Receitas	916	974	(5,95)
Custeio Administrativo da Gestão Previdencial	74	79	(6,33)
Custeio Administrativo dos Investimentos	723	704	2,70
Taxa de Administração de Empréstimos e Financiamentos	5	4	25,00
Resultado Positivo Líquido dos Investimentos	114	187	(39,04)
2. Despesas Administrativas	(974)	(923)	5,53
2.1. Administração dos Planos Previdenciais	(974)	(923)	5,53
Pessoal e encargos	(669)	(609)	9,85
Treinamentos/congressos e seminários	(16)	(9)	77,78
Viagens e estadias	(16)	(13)	23,08
Serviços de Terceiros	(196)	(200)	(2,00)
Despesas gerais	(34)	(40)	(15,00)
Depreciações e amortizações	(2)	(2)	-
Tributos	(41)	(50)	(18,00)
6. Sobra/Insuficiência da Gestão Administrativa (1-2-3-4-5)	(58)	51	(213,73)
7. Constituição/Reversão do Fundo Administrativo (6)	(58)	51	(213,73)
B) Fundo Administrativo do Exercício Atual (A+7+8)	1.006	1.064	(5,45)

Paulo Afonso Teixeira Machado
Presidente
CPF 343.165.741-91

Naor Alves de Paula Filho
Diretor Administrativo-Financeiro
CPF 307.609.091-72

Thiago Cavalcante Santos
Diretor de Benefícios
CPF 006.405.081-54

Andre Bahia Ribeiro
Contador CRC-DF 19.172
CPF 005.378.011-62

ASSINATURA(S) ELETRÔNICA(S)



A autenticidade do documento pode ser conferida no site:
<https://www.clouddocs.com.br/ValidarDocumento.aspx>
informando o código CRC: 344538646F743150306B70594F355734694B6B5577673D3D / Página

FUNDAÇÃO DE PREVIDÊNCIA DOS EMPREGADOS DA CEB
C.N.P.J.: 00.469.585/0001-93

DEMONSTRAÇÃO DO PLANO DE GESTÃO ADMINISTRATIVA CONSOLIDADA
2006.0068-11 - PLANO DE BENEFÍCIOS CEBPREV

R\$ mil			
DESCRIÇÃO	Exercício 2023	Exercício 2022	Variação (%)
A) Fundo Administrativo do Exercício Anterior representa o saldo do fundo administrativo do exercício anterior	17.870	16.626	7,48
1. Custeio da Gestão Administrativa	5.962	8.116	(26,54)
1.1. Receitas	5.962	8.116	(26,54)
Custeio Administrativo da Gestão Previdencial	533	911	(41,49)
Custeio Administrativo dos Investimentos	3.477	4105	(15,30)
Taxa de Administração de Empréstimos e Financiamentos	89	93	(4,30)
Receitas Diretas	1	1	(99,97)
Resultado Positivo Líquido dos Investimentos	1.862	3006	(38,06)
2. Despesas Administrativas	(6.956)	(6.872)	1,22
2.1. Administração dos Planos Previdenciais	(6.956)	(6.872)	1,22
Pessoal e encargos	(4.783)	(4.532)	5,54
Treinamentos/congressos e seminários	(112)	(71)	57,75
Viagens e estadias	(113)	(100)	13,00
Serviços de Terceiros	(1.400)	(1.486)	(5,79)
Despesas gerais	(242)	(295)	(17,97)
Depreciações e amortizações	(12)	(15)	(20,00)
Tributos	(294)	(373)	(21,18)
4. Reversão de Recursos para o Plano de Benefícios	(579)	-	-
6. Sobra/Insuficiência da Gestão Administrativa (1-2-3-4-5)	(1.573)	1.244	(226,45)
7. Constituição/Reversão do Fundo Administrativo (6)	(1.573)	1.244	(226,45)
B) Fundo Administrativo do Exercício Atual (A+7+8)	16.297	17.870	(8,80)

Paulo Afonso Teixeira Machado
 Presidente
 CPF 343.165.741-91

Naor Alves de Paula Filho
 Diretor Administrativo-Financeiro
 CPF 307.609.091-72

Thiago Cavalcante Santos
 Diretor de Benefícios
 CPF 006.405.081-54

Andre Bahia Ribeiro
 Contador CRC-DF 19.172
 CPF 005.378.011-62

ASSINATURA(S) ELETRÔNICA(S)



A autenticidade do documento pode ser conferida no site:
<https://www.clouddocs.com.br/ValidarDocumento.aspx>
informando o código CRC: 4E6832652F3030325866612F50556D614B6D527A65513D3D / Página

FUNDAÇÃO DE PREVIDÊNCIA DOS EMPREGADOS DA CEB
C.N.P.J.: 00.469.585/0001-93

DEMONSTRAÇÃO DO PLANO DE GESTÃO ADMINISTRATIVA CONSOLIDADA

R\$ mil

DESCRIÇÃO	Exercício 2023	Exercício 2022	Variação (%)
A) Fundo Administrativo do Exercício Anterior representa o saldo do fundo administrativo do exercício anterior	20.657	19.281	7,14
1. Custeio da Gestão Administrativa	15.474	17.550	(11,83)
1.1. Receitas	15.474	17.550	(11,83)
Custeio Administrativo da Gestão Previdencial	606	990	(38,79)
Custeio Administrativo dos Investimentos	6.082	6.762	(10,06)
Taxa de Administração de Empréstimos e Financiamentos	105	111	(5,41)
Reembolso da Gestão Assistencial	6.530	6.181	5,65
Resultado Positivo Líquido dos Investimentos	2.151	3.506	(38,65)
2. Despesas Administrativas	(16.879)	(16.174)	4,36
2.1. Administração dos Planos Previdenciais	(10.349)	(9.993)	3,56
Pessoal e encargos	(7.116)	(6.591)	7,97
Treinamentos/congressos e seminários	(166)	(103)	61,17
Viagens e estadias	(168)	(145)	15,86
Serviços de Terceiros	(2.083)	(2.161)	(3,61)
Despesas gerais	(254)	(282)	(9,93)
Depreciações e amortizações	(18)	(22)	(18,18)
Tributos	(544)	(689)	(21,04)
2.3. Administração da Gestão Assistencial – Despesas e Constituição/Reversão de Contingências	(6.530)	(6.181)	5,65
4. Reversão de Recursos para o Plano de Benefícios	(579)	-	-
6. Sobra/Insuficiência da Gestão Administrativa (1-2-3-4-5)	(1.984)	1.376	(244,19)
7. Constituição/Reversão do Fundo Administrativo (6)	(1.984)	1.376	(244,19)
B) Fundo Administrativo do Exercício Atual (A+7+8)	18.673	20.657	(9,60)

Paulo Afonso Teixeira Machado
Presidente
CPF 343.165.741-91

Naor Alves de Paula Filho
Diretor Administrativo-Financeiro
CPF 307.609.091-72

Thiago Cavalcante Santos
Diretor de Benefícios
CPF 006.405.081-54

Andre Bahia Ribeiro
Contador CRC-DF 19.172
CPF 005.378.011-62

ASSINATURA(S) ELETRÔNICA(S)



A autenticidade do documento pode ser conferida no site:
<https://www.clouddocs.com.br/ValidarDocumento.aspx>
informando o código CRC: 684F4850585047373857622F365A4D762F61544E72413D3D / Página

FUNDAÇÃO DE PREVIDÊNCIA DOS EMPREGADOS DA CEB
C.N.P.J.: 00.469.585/0001-93

DEMONSTRAÇÃO DO PLANO DE GESTÃO ADMINISTRATIVA CONSOLIDADA
2020.0006-11 - Faceb SALDADO

R\$ mil

DESCRIÇÃO	Exercício 2023	Exercício 2022	Variação (%)
A) Fundo Administrativo do Exercício Anterior representa o saldo do fundo administrativo do exercício anterior	1.721	1.640	100,00
1. Custeio da Gestão Administrativa	2.069	2.279	(9,21)
1.1. Receitas	2.069	2.279	(9,21)
Custeio Administrativo da Gestão Previdencial	0	-	-
Custeio Administrativo dos Investimentos	1.883	1.953	(3,58)
Taxa de Administração de Empréstimos e Financiamentos	11	14	(21,43)
Receitas Diretas	0	-	(100,00)
Resultado Positivo Líquido dos Investimentos	175	312	(43,91)
2. Despesas Administrativas	(2.421)	(2.198)	10,15
2.1. Administração dos Planos Previdenciais	(2.421)	(2.198)	10,15
Pessoal e encargos	(1.665)	(1.450)	14,83
Treinamentos/congressos e seminários	(39)	(23)	69,57
Viagens e estadias	(39)	(32)	21,88
Serviços de Terceiros	(488)	(475)	2,74
Despesas gerais	(84)	(94)	(10,64)
Depreciações e amortizações	(4)	(5)	(20,00)
Tributos	(102)	(119)	(14,29)
3. Constituição/Reversão de Contingências Administrativas	-	-	-
4. Reversão de Recursos para o Plano de Benefícios	-	-	-
5. Resultado Negativo Líquido dos Investimentos	-	-	-
6. Sobre/Insuficiência da Gestão Administrativa (1-2-3-4-5)	(352)	81	(534,57)
7. Constituição/Reversão do Fundo Administrativo (6)	(352)	81	(534,57)
8. Operações Transitórias	-	-	-
B) Fundo Administrativo do Exercício Atual (A+7+8)	1.369	1.721	(20,45)

Paulo Afonso Teixeira Machado
Presidente
CPF 343.165.741-91

Naor Alves de Paula Filho
Diretor Administrativo-Financeiro
CPF 307.609.091-72

Thiago Cavalcante Santos
Diretor de Benefícios
CPF 006.405.081-54

Andre Bahia Ribeiro
Contador CRC-DF 19.172
CPF 005.378.011-62

ASSINATURA(S) ELETRÔNICA(S)



A autenticidade do documento pode ser conferida no site:
<https://www.clouddocs.com.br/ValidarDocumento.aspx>
informando o código CRC: 30574D5A365A78366C5247786A346F69484E41784F413D3D / Página

FUNDAÇÃO DE PREVIDÊNCIA DOS EMPREGADOS DA CEB
C.N.P.J.: 00.469.585/0001-93

DEMONSTRAÇÃO DAS PROVISÕES TÉCNICAS DO PLANO DE BENEFÍCIOS
1993.0004-29- Plano Complementar de Benefícios Previdenciais da Faceb

R\$ mil

Descrição	Exercício 2023	Exercício 2022	Variação (%)
Provisões Técnicas (1+2+3+4+5)	132.967	132.823	0,11
1. Provisões Matemáticas	132.078	135.871	(2,79)
1.1. Benefícios Concedidos	148.726	147.349	0,93
Benefício Definido	148.726	147.349	0,93
1.2. Benefício a Conceder	2.771	8.119	(65,87)
Benefício Definido	2.771	8.119	(65,87)
1.3. (-) Provisões Matemáticas a Constituir	(19.419)	(19.597)	(0,91)
(-) Equacionamento de déficit a integralizar	(19.419)	(19.597)	(0,91)
(-) Participantes	(1.073)	(1.023)	4,89
(-) Assistidos	(18.346)	(18.574)	(1,23)
2. Equilíbrio Técnico	(3.699)	(6.738)	(45,10)
2.1. Resultados Realizados	(3.699)	(6.738)	(45,10)
(-) Déficit Técnico Acumulado	(3.699)	(6.738)	(45,10)
3. Fundos	320	165	93,94
3.2. Fundos para Garantia das Operações com Participantes - Gestão Previdencial	320	165	93,94
4. Exigível Operacional	2.227	2.889	(22,91)
4.1. Gestão Previdencial	2.064	2.830	(27,07)
4.2. Investimentos - Gestão Previdencial	163	59	176,27
5. Exigível Contingencial	2.041	636	220,91
5.1 Gestão Previdencial	642	580	10,69
5.2 Investimentos - Gestão Previdencial	1.399	56	2.398,21

Paulo Afonso Teixeira Machado
 Presidente
 CPF 343.165.741-91

Naor Alves de Paula Filho
 Diretor Administrativo-Financeiro
 CPF 307.609.091-72

Thiago Cavalcante Santos
 Diretor de Benefícios
 CPF 006.405.081-54

Andre Bahia Ribeiro
 Contador CRC-DF 19.172
 CPF 005.378.011-62

ASSINATURA(S) ELETRÔNICA(S)



A autenticidade do documento pode ser conferida no site:
<https://www.clouddocs.com.br/ValidarDocumento.aspx>
informando o código CRC: 51417833756164323572615737365954785A2F4E38513D3D / Página

FUNDAÇÃO DE PREVIDÊNCIA DOS EMPREGADOS DA CEB
C.N.P.J.: 00.469.585/0001-93

DEMONSTRAÇÃO DAS PROVISÕES TÉCNICAS DO PLANO DE BENEFÍCIOS
2006.0068-11 - PLANO DE BENEFÍCIOS CEBPREV

R\$ mil

Descrição	Exercício 2023	Exercício 2022	Variação (%)
Provisões Técnicas (1+2+3+4+5)	966.218	1.014.506	(4,76)
1. Provisões Matemáticas	942.249	1.005.717	(6,31)
1.1. Benefícios Concedidos	834.539	847.904	(1,58)
Contribuição Definida	834.539	847.904	(1,58)
1.2. Benefício a Conceder	107.710	157.813	(31,75)
Contribuição Definida	107.710	157.813	(31,75)
Saldo de Contas - parcela patrocinador(es)/instituidor(es)	32.224	42.582	(24,32)
Saldo de contas - parcela participantes	75.486	115.231	(34,49)
3. Fundos	8.595	5.503	56,19
3.1. Fundos Previdenciais	6.018,00	4.096,00	46,92
3.2. Fundos para Garantia das Operações com Participantes - Gestão Previdencial	2.577	1.407	83,16
4. Exigível Operacional	3.715	2.819	31,78
4.1. Gestão Previdencial	2.799	2.531	10,59
4.2. Investimentos - Gestão Previdencial	916	288	218,06
5. Exigível Contingencial	11.659	467	2.396,57
5.1 Gestão Previdencial	-	-	-
5.2 Investimentos - Gestão Previdencial	11.659	467	2.396,57

Paulo Afonso Teixeira Machado
 Presidente
 CPF 343.165.741-91

Naor Alves de Paula Filho
 Diretor Administrativo-Financeiro
 CPF 307.609.091-72

Thiago Cavalcante Santos
 Diretor de Benefícios
 CPF 006.405.081-54

Andre Bahia Ribeiro
 Contador CRC-DF 19.172
 CPF 005.378.011-62

ASSINATURA(S) ELETRÔNICA(S)



A autenticidade do documento pode ser conferida no site:
<https://www.clouddocs.com.br/ValidarDocumento.aspx>
informando o código CRC: 55787447663655665533374967584B452B58724771413D3D / Página

FUNDAÇÃO DE PREVIDÊNCIA DOS EMPREGADOS DA CEB
C.N.P.J.: 00.469.585/0001-93

DEMONSTRAÇÃO DAS PROVISÕES TÉCNICAS DO PLANO DE BENEFÍCIOS
2020.0006-11 - Faceb SALDADO

R\$ mil

Descrição	Exercício 2023	Exercício 2022	Variação (%)
Provisões Técnicas (1+2+3+4+5)	356.247	345.834	3,01
1. Provisões Matemáticas	365.891	360.521	1,49
1.1. Benefícios Concedidos	356.977	350.129	1,96
Benefício Definido	356.977	350.129	1,96
1.2. Benefício a Conceder	8.914	10.392	(14,22)
Benefício Definido	8.914	10.392	(14,22)
2. Equilíbrio Técnico	(14.902)	(16.073)	(7,29)
2.1. Resultados Realizados	(14.902)	(16.073)	(7,29)
(-) Déficit Técnico Acumulado	(14.902)	(16.073)	(7,29)
3. Fundos	914	524	74,43
3.2. Fundos para Garantia das Operações com Participantes - Gestão Previdencial	914	524	74,43
4. Exigível Operacional	902	724	24,59
4.1. Gestão Previdencial	560	552	1,45
4.2. Investimentos - Gestão Previdencial	342	172	99
5. Exigível Contingencial	3.442	138	2.394,20
5.2 Investimentos - Gestão Previdencial	3.442	138	2.394,20

Paulo Afonso Teixeira Machado
Presidente
CPF 343.165.741-91

Naor Alves de Paula Filho
Diretor Administrativo-Financeiro
CPF 307.609.091-72

Thiago Cavalcante Santos
Diretor de Benefícios
CPF 006.405.081-54

Andre Bahia Ribeiro
Contador CRC-DF 19.172
CPF 005.378.011-62

ASSINATURA(S) ELETRÔNICA(S)



A autenticidade do documento pode ser conferida no site:
<https://www.clouddocs.com.br/ValidarDocumento.aspx>
informando o código CRC: 324A4D6278794D313353462B346D486C7A4742504B513D3D / Página

BALANÇO PATRIMONIAL
DO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO 2023
(EM R\$ MIL)

ATIVO		Notas Explicativas	2023	2022	PASSIVO		Notas Explicativas	2023	2022
ATIVO CIRCULANTE			40.782	47.332	PASSIVO CIRCULANTE			7.339	11.511
Disponível	nº 4		21.825	25.129	Provisões Técnicas de Operações de Assistência à Saúde	nº 8	2.722	6.278	
Realizável			18.957	22.203	Provisões de Prêmios / Contraprestações		1.056	861	
Aplicações Financeiras	nº 5		17.554	15.778	Provisão de Prêmio / Contraprestação Não Ganha - PPCNG	4		861	
Aplicações Garantidoras de Provisão Técnicas			9.968	8.846	Provisão de Insuficiência de Prêmios	1.053		-	
Aplicações Livres			7.584	6.933	Provisão de Eventos/Sinistros a Liquidar para SUS	180		170	
Créditos de Operações com Planos de Assistência à Saúde	nº 6		1.396	6.416	Provisão de Eventos/Sinistros a Liquidar para Outros Prestadores	-		2.948	
Contraprestação Pecuniária/Prêmio a Receber			268	3.091	Provisão para Eventos / Sinistros Ocorridos e Não Avisados (PEONA)	1.486		2.299	
Participação de Beneficiários em Eventos/Sinistros indenizáveis			1.120	3.254	Débitos de Operações de Assistência à Saúde	nº 9	46	47	
Operadoras de Planos de Assistência à Saúde			8	71	Contraprestações / Prêmios a Restituir		46	47	
Outros Créditos de Operações com Planos de Assistência à Saúde			-	0	Débitos com Oper. de Assist. à Saúde Não Rel. com Pl. Saúde da Oper.	nº 10	-	20	
Bens e Títulos a Receber			8	8	Provisões	nº 11	3.744	3.744	
					Provisões para Ações Judiciais		3.744	3.744	
					Tributos e Encargos Sociais a Recolher	nº 12	5	134	
					Débitos Diversos	nº 13	821	1.290	
ATIVO NÃO CIRCULANTE			3.744	3.755	PASSIVO NÃO CIRCULANTE		27.564	27.391	
Realizável a Longo Prazo	nº 7		3.744	3.755	Provisões	nº 14	178	146	
Depósitos Judiciais e Fiscais			3.744	3.755	Provisões para Ações Judiciais		178	146	
					Débitos Diversos	nº 15	27.386	27.245	
					PATRIMÔNIO LÍQUIDO / PATRIMÔNIO SOCIAL	nº 16	9.623	12.185	
					Capital Social / Patrimônio Social		1.277	1.277	
					Lucros / Prejuízos - Superávits / Déficits Acumulados ou Resultado		8.346	10.908	
TOTAL DO ATIVO			44.526	51.087	TOTAL DO PASSIVO		44.526	51.087	

PAULO AFONSO TEIXEIRA MACHADO
Presidente
CPF 343.165.741-91

NAOR ALVES DE PAULA FILHO
Diretor Administrativo-Financeiro
CPF 307.609.091-72

THIAGO CAVALCANTE SANTOS
Diretor de Benefícios
CPF 006.405.081-54

ALISON BARBOSA DA SILVA
Contador CRC-DF 027797
CPF 047.822.741-81

ASSINATURA(S) ELETRÔNICA(S)



A autenticidade do documento pode ser conferida no site:

<https://www.clouddocs.com.br/ValidarDocumento.aspx>

informando o código CRC: 4A7074662F45465545446D37443451664178694C32773D3D / Página 2 de 2



FUNDAÇÃO DE PREVIDÊNCIA DOS EMPREGADOS DA CEB
CNPJ Nº 00.469.585/0001-93

REGISTRO ANS - OPERADORA Nº 309362

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA PELO MÉTODO DIRETO
DO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023
EM R\$ MIL

	2023	2022
ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Recebimento de Planos de Saúde	14.365	42.788
Resgate Aplicação Financeira	417	399
Recebimentos de Juros de Aplicações Financeiras	-	2.516
Outros Recebimentos Operacionais	1.186	3.174
Pagamento a Fornecedores / Prestadores de Serviços de Saúde	(19.089)	(41.685)
Pagamento de Tributos	(1.111)	(2.282)
Outros Pagamentos Operacionais	(2.015)	(4.683)
Caixa Líquido das Atividades Operacionais	(3.304)	226
VARIAÇÃO DE CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA	(3.304)	226
CAIXA - Saldo Inicial	25.129	24.904
CAIXA - Saldo Final	21.824	25.129
ATIVOS LIVRES no Início do Período	32.062	31.840
ATIVOS LIVRES no Final do Período	29.410	32.062
AUMENTO/(DIMINUÇÃO) NAS APLICAÇÕES FINANCEIRAS - RECURSOS LIVRES	(2.652)	222

PAULO AFONSO TEIXEIRA MACHADO

Presidente
CPF 343.165.741-91

NAOR ALVES DE PAULA FILHO

Diretor Administrativo-Financeiro
CPF 307.609.091-72

THIAGO CAVALCANTE SANTOS

Diretor de Benefícios
CPF 006.405.081-54

ALISON BARBOSA DA SILVA

Contador CRC-DF 027797
CPF 047.822.741-81

ASSINATURA(S) ELETRÔNICA(S)



A autenticidade do documento pode ser conferida no site:
<https://www.clouddocs.com.br/ValidarDocumento.aspx>
informando o código CRC: 4E4D6C30557A75536858596F74704F4E4E4F33707A773D3D / Página



FUNDAÇÃO DE PREVIDÊNCIA DOS EMPREGADOS DA CEB

CNPJ Nº 00.469.585/0001-93

REGISTRO ANS - OPERADORA Nº 309362

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO/PATRIMÔNIO SOCIAL - DMPL DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022 EM R\$ MIL

DMPL	Capital/ Patrimônio Social	TOTAL
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021	14.320	14.320
Lucro/Superávil/Prejuízo Líquido do Exercício	-2.135	-2.135
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022	12.185	12.185
Lucro/Superávil/Prejuízo Líquido do Exercício	-2.562	-2.562
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023	9.623	9.623

PAULO AFONSO TEIXEIRA MACHADO

Presidente

CPF 343.165.741-91

NAOR ALVES DE PAULA FILHO

Diretor Administrativo-Financeiro

CPF 307.609.091-72

THIAGO CAVALCANTE SANTOS

Diretor de Benefícios

CPF 006.405.081-54

ALISON BARBOSA DA SILVA

Contador CRC-DF 027797

CPF 047.822.741-81

ASSINATURA(S) ELETRÔNICA(S)



A autenticidade do documento pode ser conferida no site:

<https://www.clouddocs.com.br/ValidarDocumento.aspx>

informando o código CRC: 537A38376F704B764E7775692B4163583150745859773D3D / Página 2 de 2



FUNDAÇÃO DE PREVIDÊNCIA DOS EMPREGADOS DA CEB
CNPJ Nº 00.469.585/0001-93

REGISTRO ANS - OPERADORA Nº 309362

DRA
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE
DO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO 2023
(EM R\$ MIL)

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE	2023	2022
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	-2.562	-2.135
RESULTADOS ABRAGENTES	-2.562	-2.135

PAULO AFONSO TEIXEIRA MACHADO
Presidente
CPF 343.165.741-91

NAOR ALVES DE PAULA FILHO
Diretor Administrativo-Financeiro
CPF 307.609.091-72

THIAGO CAVALCANTE SANTOS
Diretor de Benefícios
CPF 006.405.081-54

ALISON BARBOSA DA SILVA
Contador CRC-DF 027797
CPF 047.822.741-81

ASSINATURA(S) ELETRÔNICA(S)



A autenticidade do documento pode ser conferida no site:

<https://www.clouddocs.com.br/ValidarDocumento.aspx>

informando o código CRC: 3077384D776D374150586F6650317266346E493230413D3D / Página 2 de 2



FUNDAÇÃO DE PREVIDÊNCIA DOS EMPREGADOS DA CEB
CNPJ Nº 00.469.585/0001-93

REGISTRO ANS - OPERADORA Nº 309362

DRE
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO
DO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO 2023
(EM R\$ MIL)

	Notas Explicativas	2023	2022
Contraprestações Efetivas / Prêmios Ganhos de Plano de Assistência à Saúde	nº 17	15.218	28.382
Receitas com Operações de Assistência à Saúde		16.353	28.553
Contraprestações Líquidas / Prêmios Retidos		16.353	28.553
Variação das Provisões Técnicas de Operações de Assistência à Saúde		(1.053)	-
(-) Tributos Diretos de Operações com Planos de Assistência à Saúde da Operadora		(82)	(171)
Eventos Indenizáveis Líquidos / Sinistros Retidos	nº 18	(14.001)	(23.085)
Eventos / Sinistros Conhecidos ou Avisados		(14.814)	(22.923)
Variação da Provisão de Eventos/Sinistros Ocorridos e Não Avisados		813	(162)
RESULTADO DAS OPERAÇÕES COM PLANOS DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE		1.217	5.297
Outras Receitas Operacionais de Planos de Assistência à Saúde	nº 19	1	1
Receitas de Assistência a Saúde não relacionadas com Planos de Saúde da Operadora		7	187
Receitas com Operações de Assistência Médico-Hospitalar		7	187
Outras Despesas Operacionais com Plano de Assistência à Saúde		(911)	(434)
Provisão para Perdas Sobre Créditos	nº 20	(911)	(434)
Outras Despesas Oper. de Assist. à Saúde Não Rel. com Planos de Saúde da Operadora	nº 21	(1.084)	(4.720)
RESULTADO BRUTO		(769)	330
Despesas Administrativas	nº 22	(6.448)	(6.010)
Resultado Financeiro Líquido	nº 23	4.655	3.544
Receitas Financeiras		5.042	3.824
Despesas Financeiras		(387)	(280)
RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS E PARTICIPAÇÕES		(2.562)	(2.135)
RESULTADO LÍQUIDO		(2.562)	(2.135)

PAULO AFONSO TEIXEIRA MACHADO
Presidente
CPF 343.165.741-91

NAOR ALVES DE PAULA FILHO
Diretor Administrativo-Financeiro
CPF 307.609.091-72

THIAGO CAVALCANTE SANTOS
Diretor de Benefícios
CPF 006.405.081-54

ALISON BARBOSA DA SILVA
Contador CRC-DF 027797
CPF 047.822.741-81

ASSINATURA(S) ELETRÔNICA(S)



A autenticidade do documento pode ser conferida no site:
<https://www.clouddocs.com.br/ValidarDocumento.aspx>
informando o código CRC: 7351585261473454636B7A707065376A4E4C773565413D3D / Página